



桃園市政府

Taoyuan City Government

財務管理



報告機關：桃園市政府

中華民國111年1月17日





大綱

- 一、心視野 新桃園
- 二、開源節流 加速建設
- 三、財務收支概況
- 四、開源措施及成效
- 五、節流措施及成效
- 六、結語

一、心視野 新桃園





二、開源節流 加速建設



三心六線 美好正在實現



二、開源節流 加速建設

打通瓶頸 突破交通盲點

開瓶計畫

- ❖ 近7年累計達成134條瓶頸壅塞道路打通及改善
- ❖ 總長度3萬4,342公尺

人行道品質提升計畫

- ❖ 110年底人行道累計改善142條
- ❖ 改善面積20萬5,743平方公尺

全面換裝智能路燈

- ❖ 路燈故障平均修復時效從48小時，縮短至14小時。
- ❖ 路燈故障案件，從每月平均6,000件，降低至2,000件。
- ❖ 初估每年電費將可由2.19億元降為0.66億元

發揮預算
最大效益

路平專案

- ❖ 提高本市道路平整度及行車安全舒適度。
- ❖ 110年底累計完成創鋪265條
- ❖ 道路面積1,705萬平方公尺

二、開源節流 加速建設



水利建設 資源永續 提升市民生活環境品質

淹水改善計畫

- 規劃增設滯洪池7座，陸續闢建5座
- 建設雨水下水道，110年下水道增加144.8公里，雨水下水道建設總長418.73公里。
- 雨水下水道及側溝排水系統清淤總長85萬8,860公尺/年，清淤總量超過9,341立方公尺/年
- 檢整纜線總長超過2,700公里/年
- 淹水改善創造效益，保護桃園市近3兆元經濟產值/年

污水下水道建設

- 已規劃12處污水系統
- 110年本市用戶接管普及率為29.4%，6都中成長第1

二、開源節流 加速建設



興建管理社會住宅 實踐居住正義

已完工

✔ 4處：總戶數1,153戶

- ☑ 中路二號：212戶
- ☑ 八德一號：418戶
- ☑ 八德二號：354戶
- ☑ 中路一號：169戶

✔ 桃園市社會住宅
服務中心



平均入住率97%

興建中

🏠 8處：總戶數規劃3,058戶

- ☑ 蘆竹二號
- ☑ 八德三號
- ☑ 中路三號
- ☑ 中路四號
- ☑ 中壢一號
- ☑ 蘆竹一號
- ☑ 平鎮一號
- ☑ 楊梅一號

規劃中

● 16處



中路二號



二、開源節流 加速建設



情感媒介 享受音樂-桃園陽光劇場



- ✓ 結合流行音樂與原住民文創產業園區
- ✓ 是臺灣戶外規模最大的流行音樂劇場
- ✓ 可以舉辦音樂會、市集、露營、戶外電影院、浮空投影等活動

二、開源節流 加速建設

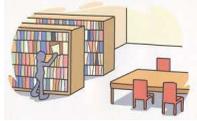


海客文化之美-桃園永安海螺文化體驗園區



- ✓ 打造海洋客家文化體驗教育場域
- ✓ 2022最新桃園夢幻景點

二、開源節流 加速建設

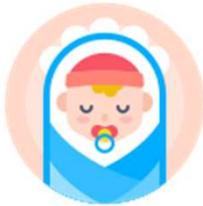


複合式文藝特區：桃園市立圖書館新建總館

- ✓ 結合環保概念，以「生命樹」做為主要設計理念
- ✓ 圖書館棟：提供演講廳、會議室、文創市集、咖啡館、樂齡閱讀及親子研習教室、青少年閱覽及一般閱讀館藏區、地方文獻區、多功能活動室、數位學習區及雲端書屋、行政辦公空間。
- ✓ 電影院棟：5樓+戶外劇場
- ✓ 停車場：提供約400輛汽車及約400輛機車
- ✓ OT經營模式



二、開源節流 加速建設



安心成家 友善生養宜居城市

333托育政策-創全國之先

- ✓ 生育津貼：每胎3萬元
- ✓ 育兒津貼：3歲以下每月3,000元
- ✓ 中央政策跟進，基於信賴保護原則，於110年7月落日

福利智慧雲- 福利資訊查詢平台

- ✓ 依補助條件規則，整合稅籍、戶政、市民卡等資料平台，提供符合使用者的福利補助項目。
- ✓ 線上申辦生育津貼，簡化程序。



健康幸福家庭補助計畫

- ✓ 孕前健康檢查
- ✓ 孕期唐氏症篩檢
- ✓ 孕期羊膜穿刺檢查
- ✓ 中醫助孕養胎調理

拓展公共化托育資源

- ✓ 以「生活圈一親子館、一生活圈一公托中心」為目標，讓托育設施普及化。
- ✓ 打造「甜蜜多一點，負擔少一點」的生養宜居城市。

二、開源節流 加速建設



秉持三大財政原則，推動各項建設

開源多元化

積極爭取中央補助款
土地開發、都市計畫
、館舍租用等

節流合理化

本零基預算精神
加強預算審查

進度穩健化

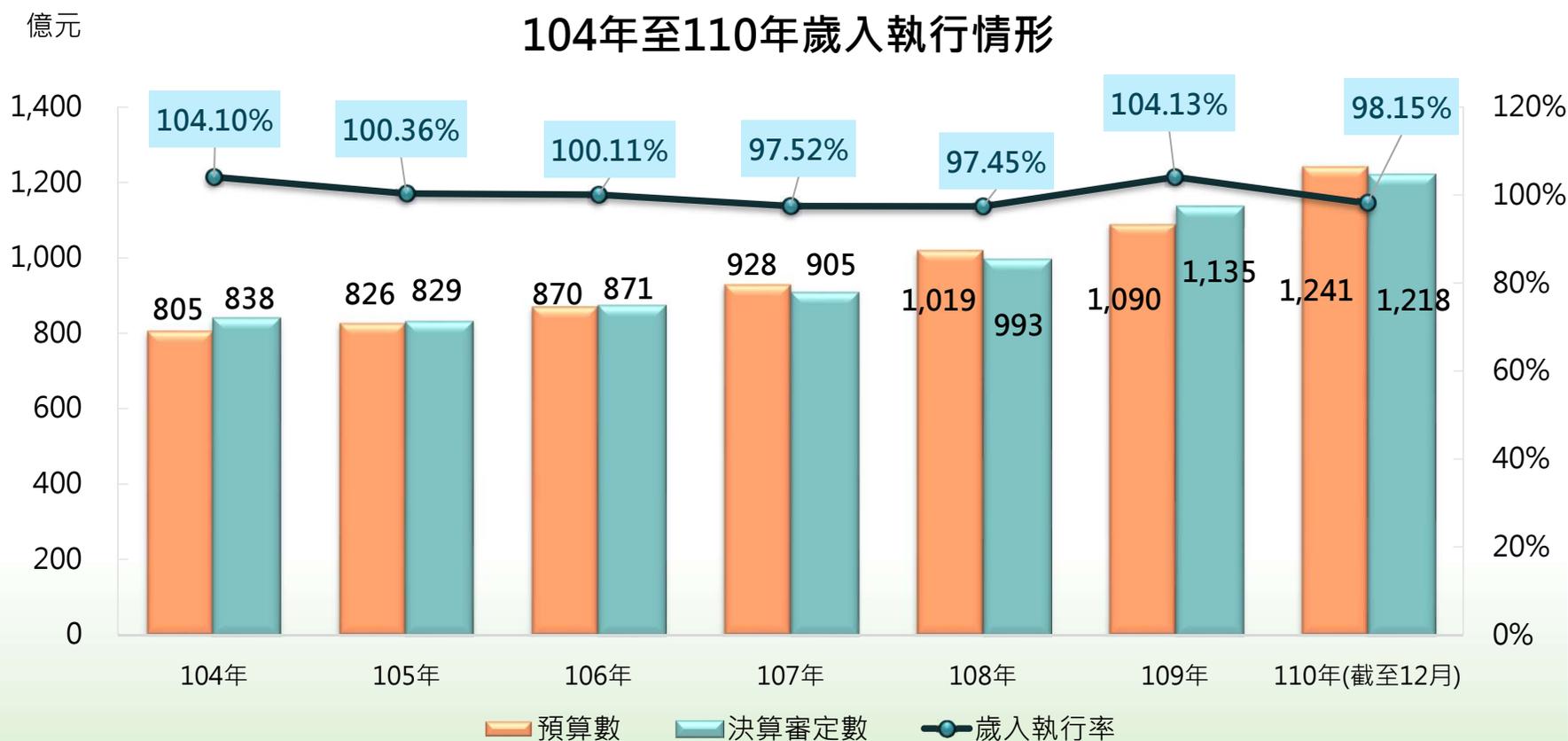
衡量各工程經費負擔
情形，妥適規劃工期
採分年分期方式辦理



三、財務收支概況



歷年歲入執行情形

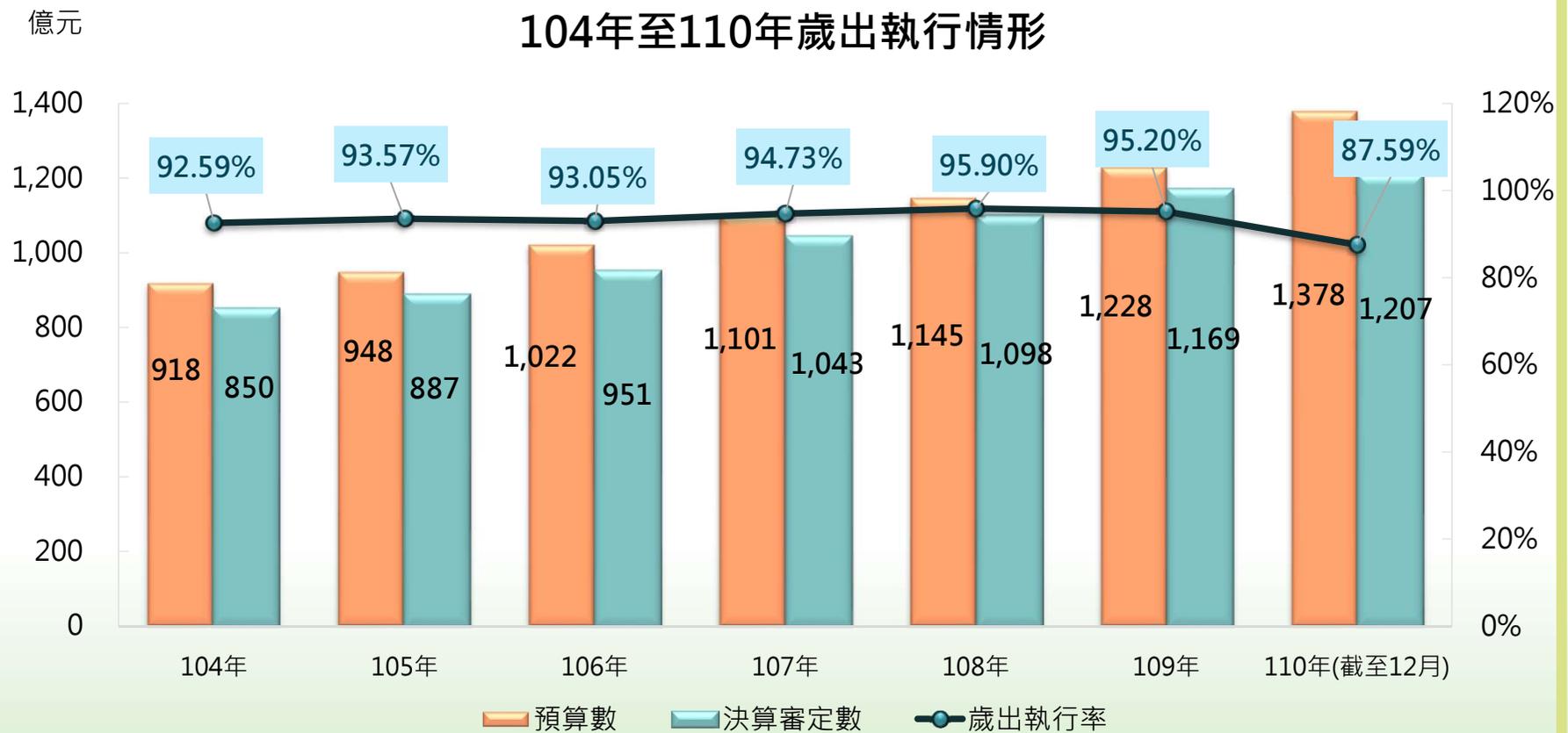




三、財務收支概況



歷年歲出執行情形





三、財務收支概況



歷年稅課收入情形表

104至110年稅課收入執行情形





三、財務收支概況

自籌財源比例高，財政體質穩健

項目 \ 年度	本市歷年自籌財源情形表							單位：億元
	104	105	106	107	108	109	110	7年平均
歲入	838	829	871	905	993	1,135	1,241	973
自籌財源	514	506	532	523	555	643	689	566
自籌財源占歲入比率	61.30%	61.02%	61.12%	57.80%	55.86%	56.62%	55.55%	58.17%

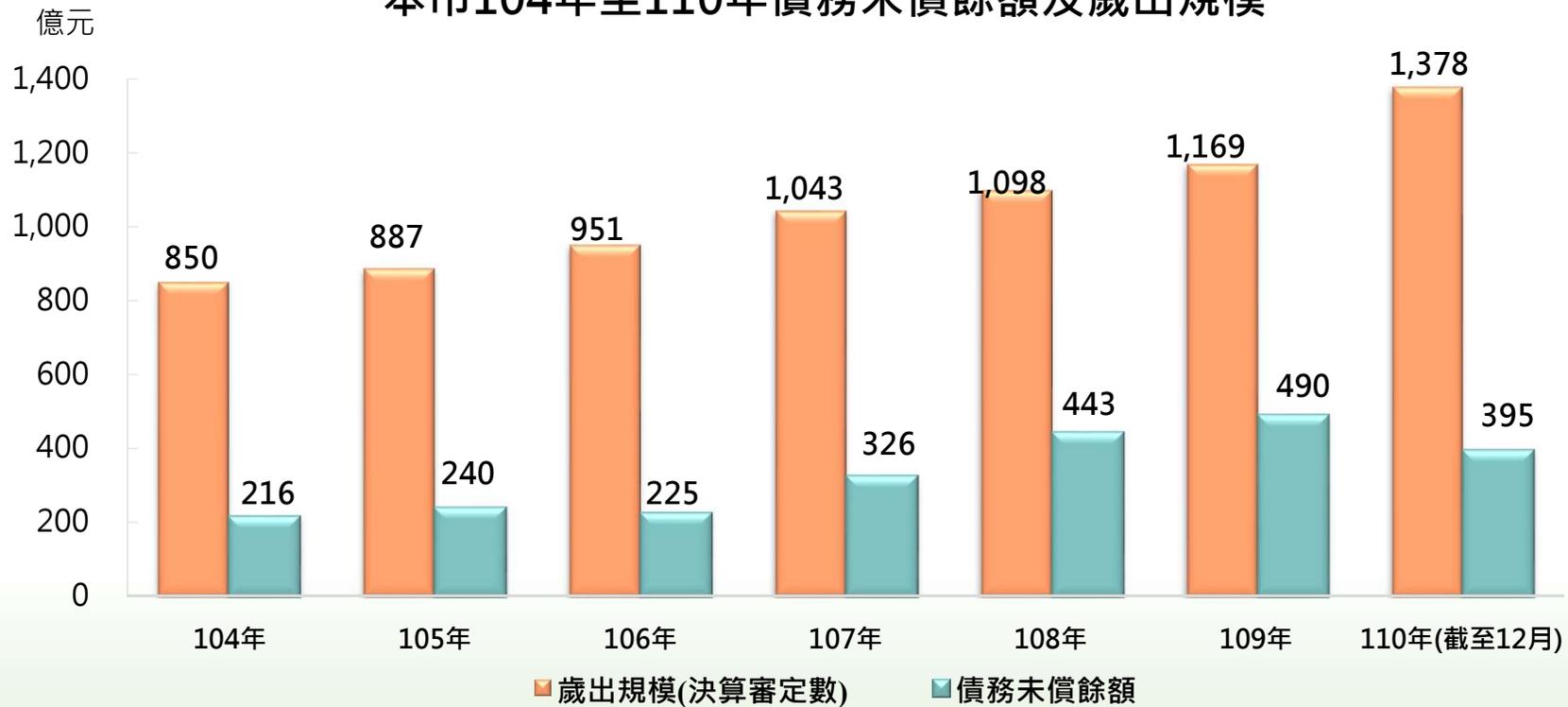
註：104至109年度為決算審定數，110年度為法定預算數。

三、財務收支概況



妥慎控管債務，推動各項重大建設

本市104年至110年債務未償餘額及歲出規模



四、開源措施及成效



落實推動各項開源措施



提高開源績效



四、開源措施及成效



擴大稅基，增裕稅收

修定房屋稅徵收率自治條例，落實賦稅公平

- 104年修定本市房屋稅徵收率自治條例，提高非自住住家用等房屋稅稅率。
- 非自住住家用稅率2.4%為全國第三高。
- 修正後本市105年房屋稅收增加**6億217萬元**、106年房屋稅收增加**6億3,633萬元**。

合理調整房屋標準價格，提升財政自主

- 107年重新評定房屋標準價格，全國首創大數據分析地段率，並利用彩繪地段率系統評估調整639條街地段率，提高104年7月1日建造完成之房屋折舊率。
- 108年房屋稅增加**4,664萬元**、109年房屋稅增加**4,422萬元**，110年房屋稅增加**1.14億元**。
- 110年度重評房屋標準價格，預估111年度增加房屋稅稅收1,698萬元。

善用資訊科技，清查績效斐然

- 運用地理資訊應用系統(QGIS)軟體進行空間分析套疊。
- 產出課徵田賦土地，但非作農業用途，以及違建房屋密集區域等加強清查，逐步實現自動化產出清查標的作業。

四、開源措施及成效



合理調整公告地價及公告現值

- 102年度調高公告地價15.23%，105年度調高34.56%，107年度調降4%，109年度調高0.93%，111年度調高3.57%。
- 合理反映市價，調整公告現值，本市公告土地現值占一般正常交易價格為**91.49%**。

單位：億元

項目	104	105	106	107	108	109	110
地價稅	65.4	83.9	85.2	81.9	83.7	85.8	85.7
土地增值稅	132.1	97.9	108.9	97.2	115.3	155.5	132.9

註：104至109年度為審定決算數，110年度為實徵數。

四、開源措施及成效



課徵臨時稅及特別稅，積極開闢自有財源

- 本市課徵土石採取稅及營建剩餘土石方稅，自104年至110年止共計增裕市庫4億9,488萬元。



四、開源措施及成效



加強稅捐稽徵，積極清理欠稅

01 訂定清理欠稅計畫
專案清理鉅額欠稅
公告鉅額欠稅戶

01

02 訂定「聲請法院
實施假扣押作業
要點」，確保租
稅債權

02



03

跨機關合作追查
「以車追人」，
有效徵起欠稅

04

承受拍賣土地
抵繳欠稅，
共創四贏

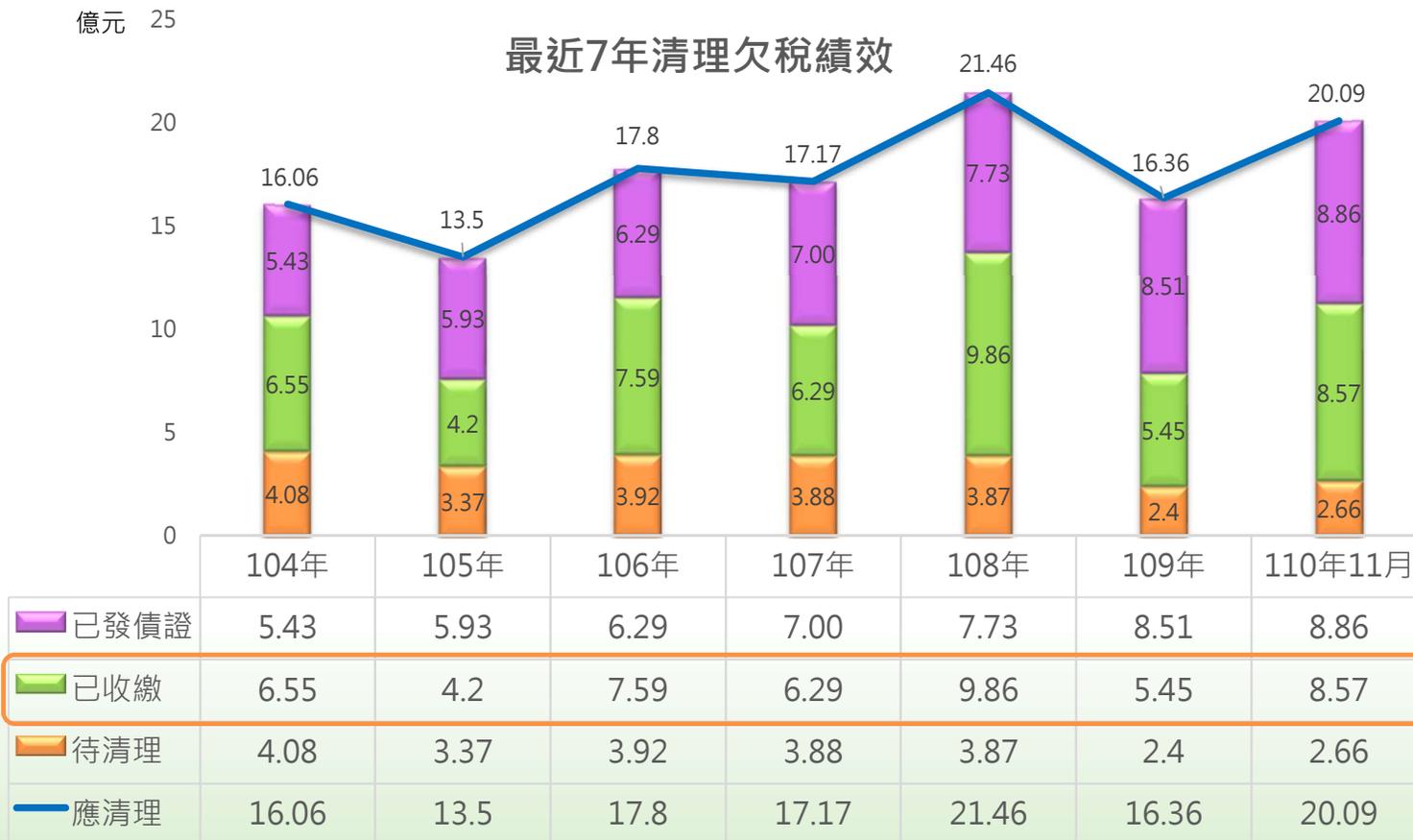


四、開源措施及成效



欠稅清理成果

➤ 104年至110年11月底止共徵起欠稅達48.54億元。



備註：未含法拍

四、開源措施及成效



積極稅收執行，展現亮麗成果

➤ 本市104年度地方稅實徵淨額358億元，稅收逐年成長，110年度達423億元，成長率達**18.16%**。

歷年地方稅稅捐徵收達成率



四、開源措施及成效



活化土地價值 帶動經濟成長 繁榮地方發展
增裕地方收入 達成良性財政循環

以財政支持建設
以建設培養財政

採土地重劃、區段
徵收等方式，充分
利用本市土地



帶動地方經濟發展，
創造稅收。

土地開發效益抵
付開發費用後，
盈餘繳庫，建設
地方



四、開源措施及成效



落實規費徵收之檢討及督促

1

清查業務主管機關逾3年未檢討之規費收費基準情形

2

列管追蹤至完成規費收費基準定期檢討

3

更新本市規費徵收項目收費基準



104年至109年新訂/修訂收費標準增加規費收入
合計1億3,884萬元

四、開源措施及成效



加強公產管理，提升使用效能

- 一、定期動產盤點及不動產清查：107年~110年共釐正土地16,899筆
- 二、運用財產檢核機制：107年~110年共檢核364個機關

財產
清查

健全
產籍

- 一、訂定產籍管理作業規範
- 二、建置財產管理資訊系統

活化
利用

教育
訓練

- 一、廢舊物資變黃金：本府於100年5月加入惜物網，截至110年底共391個機關參與，拍賣件數達29,870件。成交金額總計7,736萬6,199元。
- 二、篩選閒置或低度利用土地及建物，提供各機關公用之需或規劃開發利用，提升財產價值。

財產管理教育訓練，加強同仁系統操作及專業知能

四、開源措施及成效



市有財產活化利用

➤ 活化閒置建物、土地情形

市有閒置或
低度利用土
地及建物
216處

- ◆ 綠美化
- ◆ 老人會館
- ◆ 活動中心
- ◆ 文學館
- ◆ 辦公廳舍
- ◆ 停車場
- ◆ 文化園區
- ◆ 社會住宅

原鄉鎮代表
會廳舍
12處

- ◆ 桃園市綜合會議廳
- ◆ 公托
- ◆ 親子館
- ◆ 家扶中心
- ◆ 停車場
- ◆ 辦公廳舍

創造活化
價值



共228處

四、開源措施及成效

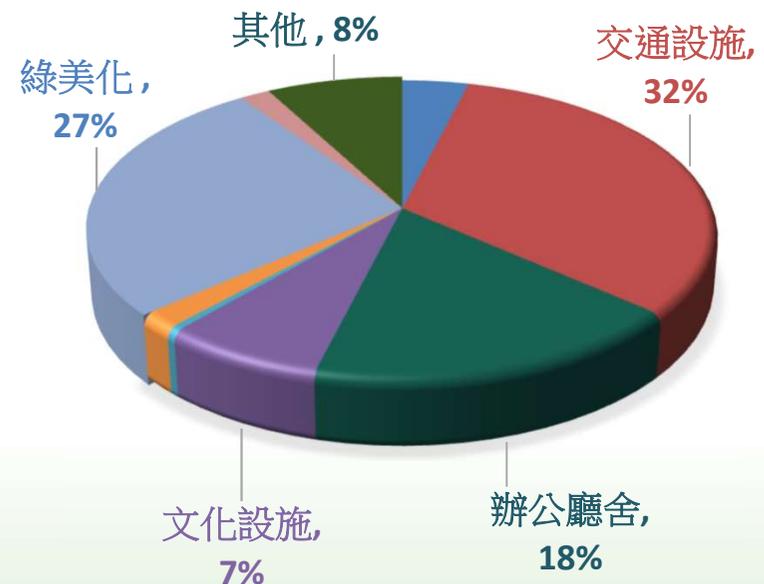


市有財產活化利用

➤ 活化成果類型分析

類型	件數	比例
交通設施	74	32.47%
綠美化	61	26.75%
辦公廳舍	40	17.54%
文化設施	17	7.46%
社福或青創設施	9	3.95%
社福設施暨辦公廳舍	4	1.75%
參與都市更新	4	1.75%
育樂設施	1	0.44%
其他	18	7.89%
合計	228	100%

活化成果類型分析圖



四、開源措施及成效

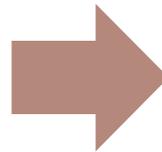
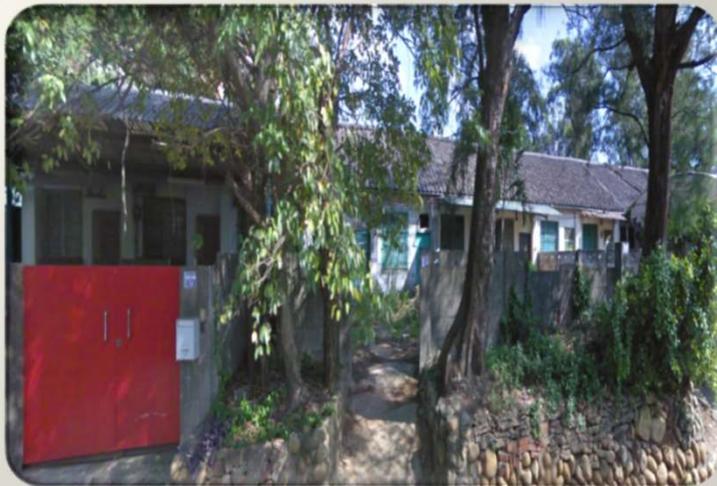


市有財產活化 創造活化價值

舊楊梅國中校長宿舍

活化後

作為楊梅故事園區使用



四、開源措施及成效

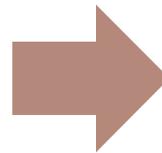


市有財產活化 創造活化價值

舊中壢警察局宿舍

活化後

作為中壢景町地方故事館



四、開源措施及成效



市有財產活化 創造活化價值

舊桃園市民代表會



作為桃園市綜合會議廳使用

舊中壢市民代表會



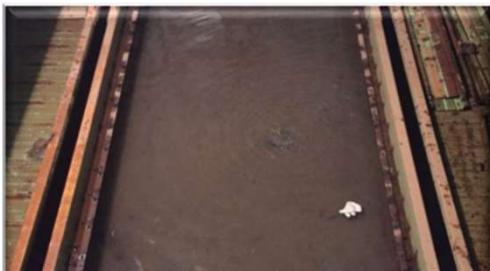
作為青年事務局等使用

四、開源措施及成效



落實財產管理 積極資產活化

八德公二地下停車場



機械停車位湧水



機械停車位無法使用



平均停車率提升至**70%**以上



推動設施活化升級

四、開源措施及成效

清查處理非公用土地

➤ 土地處分及收益

104年至110年止清查結果土地租金及土地使用補償金共計收取逾1億餘元，土地處分收益**4.68億元**。

➤ 活化公有土地及公地公用優先

1. 面積大、形狀方正、區位良好之非公用土地，提供各機關評估興建辦公廳舍或參與都市更新。
2. 對於閒置或低度利用之土地，優先提供各機關開闢停車場、道路或綠美化等公用使用。

四、開源措施及成效



活化公有土地及公地公用優先



提高土地效益



- 公辦都市更新計4案
- 引入民間投資約36億元



1. 中壢中興巷公辦都更案
2. 桃園東門停車場公辦都更案

3. 桃園復興路公辦都更案
4. 桃園正光路公辦都更案

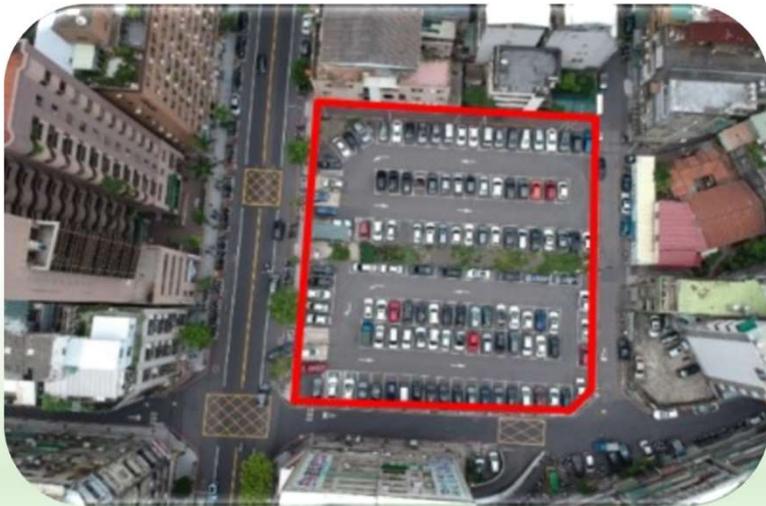
四、開源措施及成效



桃園東門停車場公辦都更案

- ❖ 2棟地上14層、地下3層；擴增停車空間
- ❖ 市府取得84戶社會住宅及1,200平方公尺公益設施
- ❖ 公益設施：托嬰中心、親子館及社會住宅

★都更前



★都更後模擬圖



四、開源措施及成效

★ 近年已執行或規劃中開源重點計畫



停車場注入轉型契機，創造中壢經濟繁榮
-桃園市中壢停三停車場大樓BOT+OT案

計畫內容

 鄰近中壢火車站，規劃停車場多目標大樓成為適合當地居民及利用雙鐵通勤旅客所需之複合式商城，提升停車場使用機活絡區域商圈發展，帶動中壢車站周邊地區整體發展。

預期效益

 民間投資金額16.4億元，於特許期50年，預計可收取土地租金、權利金等收入計7億4,000萬元，並節省工程經費約15.29億元；藉由民間經營停車場及商場提高營運效率，降低財政負擔，帶動產業經濟發展，達到民間、機關、民眾三贏。

四、開源措施及成效

★ 近年已執行或規劃中開源重點計畫



布建友善優質長照，開啟銀髮新世代
-桃園市蘆竹區銀髮長照園區ROT+BOT案

計畫內容

- ☑ 活化蘆竹區老人長期照顧中心館舍及周邊用地，提供復健中心、職能治療、健康休閒中心及服務中心，建構機構住宿式服務類之長照機構。

預期效益

- ☑ 民間投資金額2.2億元，於特許期50年，預計可收取土地租金、權利金等收入計8,115萬元，完善多元化設施及擴大服務量能，並培育專業人員種子基地及打造智慧化長照園區示範地。

五、節流措施及成效



節流措施

執行節流措施 提升財務效能 擷節財政資源

以零基預算精神編製預算

擷節經常性支出
提升資本支出執行效益
減少經費保留

增進資源使用效益

加強預算審查

加強預算執行

鼓勵創新節流

五、節流措施及成效



民間參與投資-推動促參績效

本府已簽約38案促參案件，每年可創造政府財務效益及累計民間投資金額如下：

指 標	量 化 效 益
增加政府收入	約2億7,380萬元/年
減少政府支出	約70億9,508萬元/年
累計民間投資金額	約530億8,494萬元

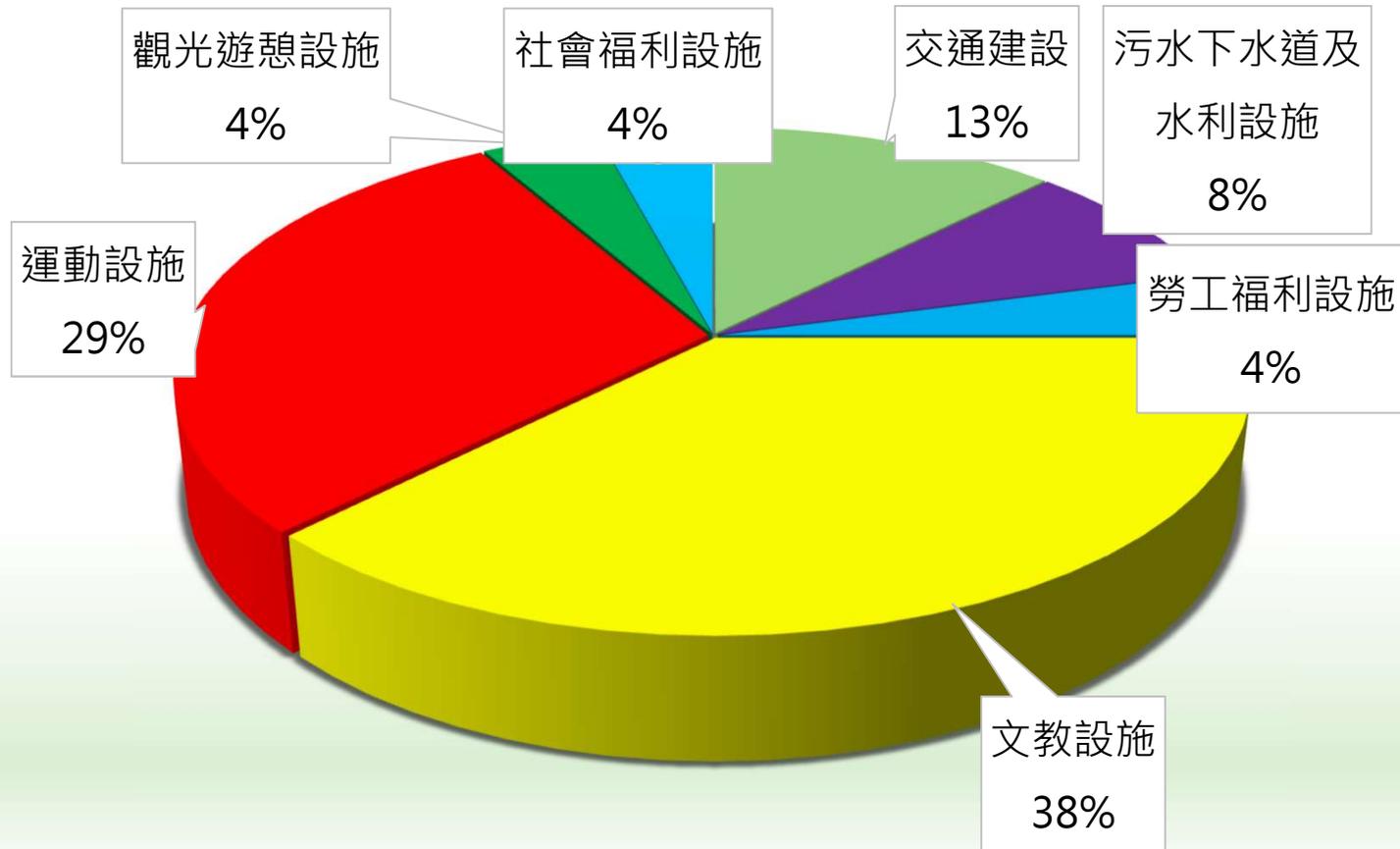
五、節流措施及成效



民間參與投資-前置作業促參案件

前置作業階段案件 (24案)

以「公共建設類別」統計



五、節流措施及成效



民間參與投資-前置作業促參案件

前置作業階段案件 (預計民間投資金額前三大案件)

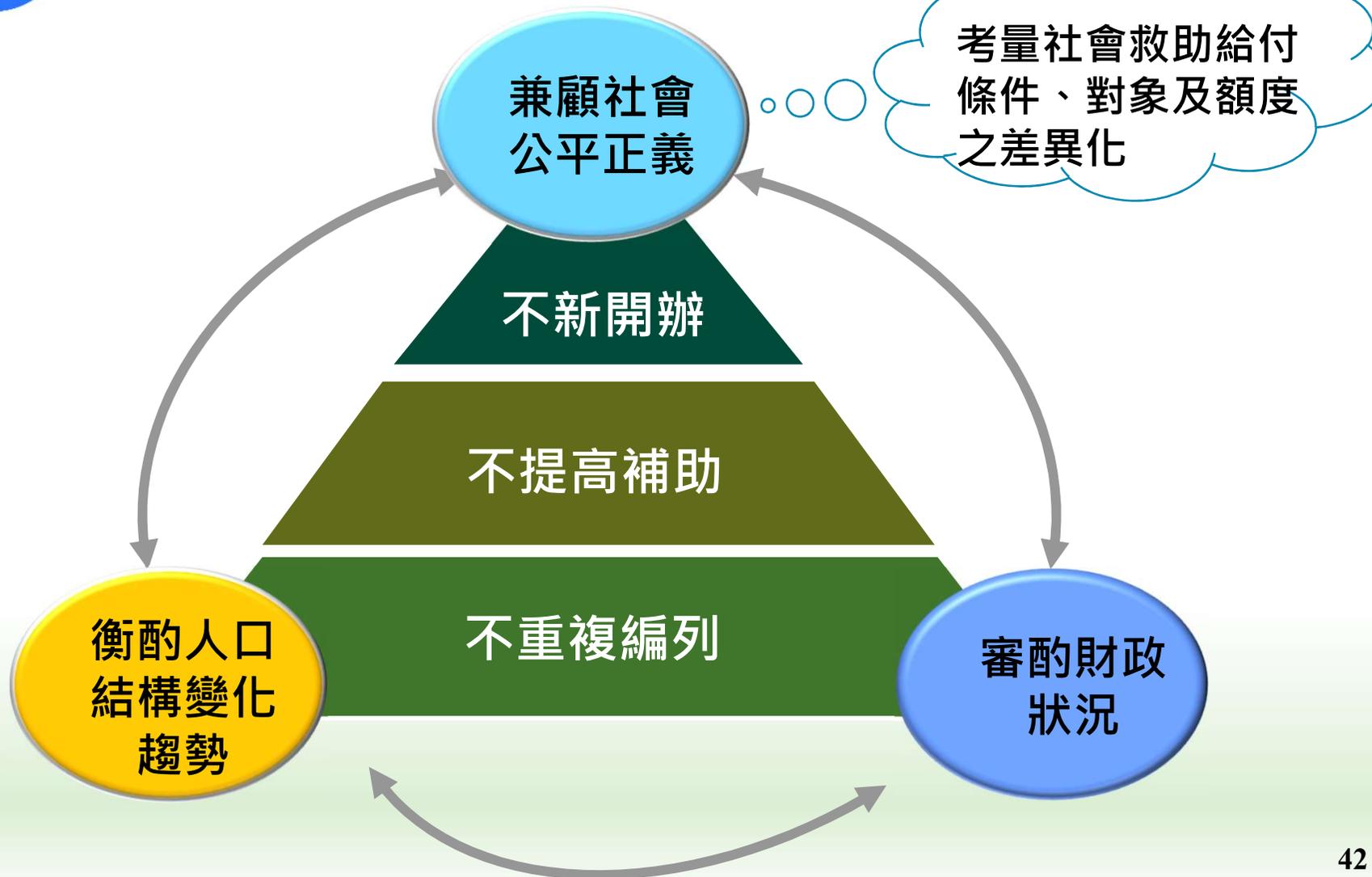
案件名稱	民間參與方式	預計民投金額	預計效益
桃園北區水資源回收中心放流水回收再利用計畫	有償BTO	約47.28億	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 每年可增加政府收入約3億元 ✓ 每年可增加就業人口約26人
桃園市中壢區停三、停四立體停車場民間自提新建營運移轉案	BOT	約29.16億	評估中
桃園市中壢區中壢停三停車場用地多目標大樓BOT及OT案	BOT+OT	約16.4億	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 每年可增加政府收入約1,456萬元 ✓ 每年可減少政府支出約9704萬元 ✓ 每年可增加就業人口約375人



五、節流措施及成效



推動社福措施 兼顧財政穩健



五、節流措施及成效



基金專戶納入集中支付

➔ 中央與地方協力資源共享

節省開發成本

- 行政院主計總處因應會計制度變革，修改會計及支付系統，本府節省開發經費 5 千多萬元
- 對本府財政節流發揮相當的助益

節省利息費用

- 截至目前已納入集中支付之基金專戶計 121 個 (基金 26 個、基金專戶 2 個、公務專戶 93 個)
- 庫款統籌調度節省市庫利息費用達 16 億元以上

五、節流措施及成效



集中支付電子化-憑單線上簽核系統

核驗簽證便捷有效

應用電子簽章技術，以自然人憑證傳簽，取代紙本核蓋印鑑及人工驗章，減省約830萬個章、24萬小時人力、450萬元郵資及1,200萬元差旅費。

落實節能減碳

提升行政效率並減少紙張用量達110萬張以上，減碳效益隨逐年增加之憑單量，更臻顯著。

入帳安全快速

縮短憑單簽證及傳遞時間50%(2天)以上，嘉惠受款人提早取得款項。

提高檔管效率及空間利用

電子化資訊提供未來調檔便利性，降低人力資源負擔，大幅節省約6倍倉儲空間。



五、節流措施及成效



集中支付電子化-臺銀e企合成網

整合庫款 e 化，節省經費

庫款支付系統整合代理行庫傳匯系統，全程庫款支付 e 化，提供快捷安全優質服務，節省開發通匯 e 化設計經費。

簡化支付程序，落實通匯無紙化

簡省列印支票及人工送匯資料流程，大幅縮短匯款時間，使受款人提前收到款項，減少開立 1 萬 7,000 張以上支票。



資源共享

會計、支付、財務、e 企合成網、公庫服務網形成完整聯合網絡。

主動通知 貼心服務

運用支付結合 e 企系統主動通知匯款人款項資訊，讓民眾感受電子化政府貼心服務。

五、節流措施及成效



集中支付電子化-臺灣銀行公庫存款繳費帳務管理系統

降低機關人員持票風險

支票開立張數由104年度10,880張降至110年度約2,300張，共減少8,580張，減少78.86%。

靈活市庫調度

減少支票開立，統一款項支付最後期限，靈活市庫調度。

減輕利息負擔

截至目前已有102個機關實施應繳費款轉帳繳納作業，每年可節省公庫利息支出達100萬元以上。

提升電匯執行率

電匯比率由104年度3.00%至110年度99.09%，增加6.09%。





五、節流措施及成效



靈活市庫資金調度，大幅節省利息支出

年度	提前清償債務 節省利息	調降借款利率 節省利息	基金專戶納入集 中支付節省利息	合計
104	2,744萬元	177萬元	2.25億元	2.54億元
105	2,365萬元	83萬元	2.16億元	2.41億元
106	566萬元	104萬元	2.28億元	2.35億元
107	86萬元	-	2.53億元	2.54億元
108	-	-	2.46億元	2.46億元
109	215萬元	-	2.27億元	2.29億元
110	2,825萬元	-	2.81億元	3.09億元
總計	8,801萬元	364萬元	16.76億元	17.68億元



五、節流措施及成效



新增公庫服務網多元繳費功能

新增臺灣Pay QR Code
行動支付管道



01

02

銷帳後全面加載電子
收訖章



以收入繳款書(或支出收回書)
銷帳編號轉帳匯款繳款

03

04

行政流程效率化
銷帳核章電子化
電子收訖自動化
節省人力 節能減紙



桃園市市庫收入繳款書

繳款行：臺灣銀行桃園分行
戶名：桃園市市庫存款戶



13878500817336 13752

註：原收入繳款書繳納方式：臨櫃繳款或轉帳至市庫存款戶並須以人工對帳後入庫

五、節流措施及成效



創造民眾、政府機關、代理行庫三贏

- ❖ 可選擇多元管道繳款，不受時間、地點限制
- ❖ 即時掌握繳費狀態，自行列印繳費證明



- 簡化行政流程，節省對帳、整理、遞送及補單人力
- 提升行政效率，加速收據取得時效

- ☑ 款項直接、及時、正確入庫
- ☑ 節省人力，節能減紙



六、結語

轉動桃園 未來向前行

桃園城市正在轉型，各項軌道建設、水利建設、社會住宅等重大設施，串聯優質教育、海洋生態、永續城鄉、健康與福祉等政策一一呈現，宜業宜居的城市，台灣新亮點，桃園是首選！



桃園市政府

Taoyuan City Government

感謝聆聽

敬請指導