

彰化縣政府開源節流專案小組 109 年度第 1 次會議紀錄

壹、時間：109 年 7 月 31（星期五）下午 2 時 0 分

貳、地點：本府簡報室（三樓）

參、主席：洪副縣長榮章

肆、出（列）席人員：如會議簽到簿

紀錄：劉子庭

伍、主席致詞：略

陸、業務單位報告

- 一、本會議係為落實及鼓勵本府各單位及所屬機關開闢財源增益庫收，擲節支出提高財務效能，開源及節流業務分別由財政處及主計處彙整辦理。
- 二、彰化縣審計室查核本縣 108 年度總決算審核通知事項，本縣自籌財源比率逐年降低，且公共債務餘額龐鉅，不利財政永續，允宜積極開拓自籌財源，以健全地方財政。
- 三、另 108 年自編決算歲入出賸餘 1,845 萬餘元，為近年首見，感謝各單位努力。而為求財政持續穩健，期盼縣府團隊一起努力，妥善運用整體資源，提升整體資源使用效益，積極落實開源節流措施，挹注財政收益，使本縣財務獲得有效改善，以建構良好的財政結構。
- 四、本次會議分為 2 部分：
 - （一）追蹤 108 年度會議決議事項辦理情形。
 - （二）檢討「108 年度開源及節流措施具體方案」執行情形及相關議案。

柒、上次會議決議追蹤情形

說明：108 年度會議決議事項第 1、4、6 案併同本次會議提請討論，其他各案之決議辦理情形，請參閱附件 1-彰化縣政府開源節流專案小組 108 年度第 1 次會議決議事項辦理情形報告表。

決議：108 年度會議決議事項第 2、3 案未結事項持續列管。

捌、討論事項：檢討「108 年度開源及節流措施具體方案」執行情形及相關議案

第 1 案

提案單位：財政處、主計處

案由：檢討 108 年度開源及節流措施具體方案執行情形及檢討各項方案措施是

否有不合時宜或窒礙難行之處，提請討論。

說明：

- 一、108 年度開源及節流措施具體方案，開源措施計 13 項（財政處彙整）、執行情形（詳如開源明細），今年度開源措施具體方案新增了第 13 項-其他開源項目，廣泛性的納入未明訂於前 12 項具體方案之開源項目。提請討論各項執行方案措施是否有部份不合時宜或窒礙難行之項目，以作為本年度執行之依據。
- 二、108 年度開源總數較 107 年度大幅增加約 64.27 億元，主要增加係(1)計畫型補助收入與去年相比大幅增加了 63.11 億元(2)平均地權基金賸餘繳庫增加 0.97 億元，餘有關縣稅開源數減少部分，請地方稅務局說明。(如附件 2、附件 3)
- 三、節流措施具體方案計 19 項（主計處彙整）（詳如節流明細）：請主計處報告。

辦法：請各單位依檢討後之開源節流措施具體方案執行情形確實推動與實施，以增加開源節流績效。

決議：各單位請依開源節流措施具體方案執行情形積極檢討與實施。

第 2 案

提案單位：城觀處、財政處

案由：開源方案措施新增提案事項，提請討論。

說明：本次有關開源新增提案事項如下：

提案單位	權責單位	案由	說明	辦法
城觀處	城觀處	彰化縣卦山觀光市集二、三樓賣店暨溫室委託營運案	為活化八卦山觀光市集二、三樓賣店暨溫室經營活動，擬委託相關文創等經驗之民間廠商營運管理，以招租方式活化原賣店空間及增加縣庫收入。	擬辦理上網公開招標，委託廠商營運管理。契約期限為 3 年，營運績效良好得予延長 2 年。
財政處	行政處	設立迷你便利商店	1. 台北市政府於 107 年引進 OK 超商於市政大樓 1 樓設立「無現金支付體驗專區」結合公部門與產業能量打造示範場域，迷你便利商店提供飲料、零食、泡麵以及熊讚紀念商品，市府員工及民眾可使用電子票證(如悠遊卡、	請行政處研議

			<p>一卡通、有錢卡)、信用卡或行動支付(如 LINE Pay 等)來購物，就是不收現金，交易完成還會開立電子發票，嘉義縣政府也於 108 年引進。</p> <p>2. 引進迷你便利商店，本府可向廠商收取租金，或另增與廠商協議依營業額收取回饋金，增加本府財源。行政處可依據本府規定並考量實際狀況，彈性評估可行之方式，採本府先行示範，漸進推廣至其他附屬機關。</p>	
--	--	--	--	--

辦 法：建議事項請權責單位研議辦理。

決 議：1. 彰化縣卦山觀光市集二、三樓賣店暨溫室委託營運案，城觀處已簽辦。
2. 設立迷你便利商店案，請行政處再行研議可行性。

第 3 案

提案單位：財政處

案 由：為提高罰金罰鍰執行率及中央對本縣之「開源績效考核分數」，請相關單位就應收未收行政罰鍰執行率未達成目標及已逾執行時效之保留案件清理狀況，提出原因與改善措施。

說 明：

- 一、依據本處 98 年 4 月 9 日召開「研商訂定各單位應收未收行政罰鍰執行率定義會議」結論，108 年度新增部分之執行率應達 85%，以前年度部分之執行率應達 90%。經彙整後 108 年度未達執行率計有 3 個單位；以前年度未達執行率計有 4 個單位；整體執行率，108 年度為 88.27%較去年度 82.57%上升 5.7%，以前年度為 97.99%較去年度 93.47%上升 4.52%。
- 二、108 年度勞工處、水資處、警察局執行率分別為 50.3%、71.95%、81.92%；以前年度文化局、溪湖地政事務所、勞工處、北斗地政事務所執行率分別為 0%、70.53%、83.52%、87.06%均未達應達之執行率（如附件 4），請各該單位積極提升執行率並提出因應方式。
- 三、依據 108 年度決算資料顯示共 12 個單位（如附件 5），尚有屬 98 年度以前之罰金罰鍰保留數計 6,411 萬 463 元，其中建設處、勞工處約共有 5,968 萬元，占比極高，迄今仍未清理註銷，請建設處、勞工處檢討並說明原因。除已移送行政執行署強制執行且現仍屬該署或義務人分期繳納中等情形外，餘無繼續列帳保留之必要者，請依規定儘速辦理註銷事宜。

辦法：請業務單位確實依所提改善方式及本處 105 年 9 月 13 日召開「加強清償依法取得之執行(債權)憑證」會議結論辦理執行，並儘速清理已逾執行時效之保留案件，以提高本縣應收未收行政罰金罰鍰之執行率，提升縣庫收益。

決議：同辦法辦理，請相關單位儘速清理或註銷已逾執行時效之保留案件，以提高本縣應收未收行政罰鍰之執行率。

第 4 案

提案單位：財政處

案由：檢討 109 年度增加本府歲收（短、中、長期）具體方案之執行情形。

說明：

- 一、增加本府歲收短期具體方案共計 8 案(執行情形詳見附件 6)，第 5 案-為落實使用者付費精神，訂定及檢討規費收費基準，新增與預計修訂規費共 4 項，感謝文化局、經濟暨綠能發展處、建設處。第 7、8 案-稅捐稽徵、清理欠稅及應收未收行政罰鍰等前案已進行討論說明，其他各案請工務處、財政處、地政處說明執行現況。
- 二、增加本府歲收中、長期具體方案共計 7 案(執行情形詳見附件 7)，請財政處、經濟暨綠能發展處、建設處、地政處、水利資源處及地方稅務局說明現行執行進度與規劃概況。

辦法：請各業務單位依預先規劃期程之進度積極執行，以增加本府歲收。

決議：同辦法辦理。

第 5 案

提案單位：財政處

案由：檢討財政部 108 年度考核「107 年度直轄市與縣市政府開源績效考評」成績，提請討論。

說明：

- 一、財政部於每年年中均辦理前一年之開源績效考評事宜，其考核結果將影響一般性補助收入之增減(以 80 分作增減基準)，108 年度考核成績為 87.96 分，總成績增加了 3.01 分，排名第 5 名，感謝各單位對開源節流事項之貢獻，本考核分為以下項目(詳如下表及附件 8、9)：

考核項目	(一)各項開源行政業務及計畫規劃與執行之考核	(二)開源績效執行率考核	(三)私劣菸酒查緝績效	合計
考核權重分數(A)	35.00	55.00	10.00	100
108年本縣分數(B)	30.7	48.07	9.19	87.96
108距考核分數(A-B)	4.3	6.93	0.81	12.04
107年本縣分數(C)	29.87	45.74	9.34	84.95
108較107增減(B-C)	0.83	2.33	-0.15	3.01

二、檢討各項成績及研擬改善措施：

- (一) 第一項執行率：108年度較107年度增加0.83分，距離滿分35分尚有4.3分差距，最近3年已執行重點及規劃中具創新或效益，請各單位配合踴躍提報俾利如期回復財政部，如提案獲財政部甄選為績優案件前3名，本處將簽辦提報單位敘獎事宜。
- (二) 第二項執行率：係考核稅捐、罰鍰及公有財產收益等執行，108年度分數為48.07分，較107年度增加2.33分，距考核分數差距6.93分，依考核方式討論如下：
1. 依本縣預、決算數與保留數計算分數者：各單位應加強徵收稅捐、罰款及規費等收入，以利爭取佳績。
 2. 稅捐徵收達成率及其稽徵績效：108年度獲37.68分，距離滿分40分有2.32分，請地方稅務局持續加強辦理。
 3. 規費及罰款徵收情形：108年度獲16.01分，距離滿分25分有8.99分，惟仍請各單位加強執行及依規費法規定，收費基準應每三年至少辦理一次定期檢討。
 4. 為增進本縣辦理開源績效，於本府財政處網站置有財政部彙集各縣市近年開源績優案例及「彰化縣政府獎勵創新開源節流實施要點」，請各單位上網參閱。

辦 法：請各業務單位積極加強開源節流，以提升本縣考核成績及經費。

決 議：同辦法辦理。

第6案

提案單位：人事處

案 由：檢討本府暨所屬機關目前業務委託民間辦理情形，包括108年執行成果績效考評及109年度規劃適合委託民間辦理業務項目情形，提請討論。

說 明：

- 一、為加強推動本府暨所屬機關業務委託民間辦理，依據本府召開開源節流會議，提報本府108年度業務委託民間辦理執行成果績效項目及109年度規劃適合委託民間辦理業務項目(詳附件10、11)。

二、本案經各單位提報 109 年度規劃適合委託民間辦理業務項目計 165 項，其中 整體經營管理委外計 50 項，事務委外計 115 項。

辦 法：

- 一、108 年度業務委託民間辦理執行成果績效考評表業經各單位提報，各考核項目分數大多達 80 分以上，擬同意備查並請各單位將具有績效之委外項目彙集成範例及自行列管。
- 二、109 年度規劃適合委託民間辦理業務項目，擬同意備查並列入追蹤項目及持續追蹤辦理成效。

決 議：同辦法辦理。

玖、臨時動議:無

壹拾、主席結論:當前財政狀況嚴峻，請大家共體時艱，縣府是個團隊，極需眾人齊心，加強開源節流，讓財政好一點，可以騰出更多資源做地方建設規劃，期待一起攜手努力，有效共同解決財政問題。

壹拾壹、散會